



SAMBRINVEST

## Éditorial

### Participations dans les spin-offs et les start up à haute technologie

Au-delà de sa participation dans des fonds d'investissements dédiés aux start-ups, (cfr article ci-joint), le Groupe Sambrinvest investit largement en direct dans des spin-off ou start up à haute technologie, que ce soit en complément de Fonds d'investissements, ou en parallèle à des investisseurs privés, le plus souvent spécialisés dans le domaine des biotechnologies.

En effet, de par la présence du Bio-park et de son centre de recherche en biotechnologie, plusieurs start up biotech ou biomédicales ont choisi de s'installer dans cet environnement porteur, particulièrement dans les trois axes suivants: thérapie cellulaire, oncologie et immunologie.

C'est ainsi que le Groupe Sambrinvest est intervenu au capital de la SA ONCODNA, active en oncologie, et envisage d'entrer au capital de ImmunXperts, qui offre des services en immunologie, aux côtés de quelques privés.

Ces start up vont travailler avec des institutions implantées sur le site: Bio.be d'une part et Immunhealth d'autre part. C'est dire l'attrait de ce microcosme sur les porteurs de projets et l'impact qu'ils peuvent avoir sur l'activité économique de la région.

Par ailleurs, les investissements de Sambrinvest dans les spin-off/spin-out ne sont pas limités aux seules sociétés biotechnologiques, mais ouverts à tous secteurs d'activité.

## Sambrinvest, partenaire de plusieurs fonds d'investissement.

Dans son métier de partenaire financier, potentiellement présent à toutes les étapes de développement d'une entreprise, de la naissance à la transmission, en passant par les diverses phases de croissance, le groupe Sambrinvest a pour vocation première d'accompagner le redéploiement du tissu économique des régions de Charleroi et du Sud-Hainaut.

Doté d'une série d'outils spécifiques qui répondent précisément aux besoins de financement des sociétés, dans ses diverses phases de développement, le groupe Sambrinvest complète sa palette d'offres grâce à sa participation au sein de plusieurs fonds d'investissement.

Une condition sine qua non d'une participation de Sambrinvest dans un fonds est d'être présent non seulement au Conseil d'administration mais également au comité d'investissement du fonds. D'autres conditions sont liées aux types de projets cibles de ces fonds, qui doivent être en phase avec la vision stratégique.

Ces participations nous permettent aussi d'accroître notre réseau en terme de compétences dans des



secteurs spécifiques, ainsi que d'étendre le réseau de financement pour nos entreprises. En effet, ces fonds peuvent venir compléter des tours de table en cofinçant des projets porteurs pour notre région.

Depuis plusieurs années, Sambrinvest dispose de participations dans les fonds d'investissement Theodorus II et III ainsi que Sherpa II.

Une autre participation est également effective auprès du Fonds Internet Attitude dédié au secteur TIC, via surtout des développements web.

Des investissements qui ont déjà pu déboucher sur des engagements financiers, par nature très risqués, permettant de faire éclore et croître des « spin-off » qui construisent, année après année, une autre image du Pays de Charleroi.

Anne PRIGNON

*« Ces participations nous permettent aussi d'accroître notre réseau en terme de compétences dans des secteurs spécifiques, ainsi que d'étendre le réseau de financement pour nos entreprises »*



# Bone Therapeutics

## Le leader mondial des thérapies cellulaires osseuses s'implante à Gosselies

*Bone Therapeutics quitte la périphérie de Bruxelles pour prospérer à Charleroi sur 5.000 m<sup>2</sup> de locaux flambants neufs.*

Ceci souligne l'importance, pour ce projet thérapeutique lié aux biotechnologies, du soutien financier d'outils tels que Sambrinvest, ainsi que du soutien direct de la Région wallonne en financements de programmes de R&D ou d'investissements.

« Ces interventions représentent des millions d'euros, aux côtés de fonds d'investissement ou d'investisseurs privés, essentiellement en capital » insiste Enrico Bastianelli.

Aujourd'hui, avec un capital social de 9,8 millions EUR, Bone Therapeutics compte parmi ses actionnaires, le Fonds d'investissement Theodorus II, qui détient 13 % du capital, Sambrinvest (6 % du capital, complété par un prêt de 250 000 €, et d'autres opérateurs financiers comme la SRIW (10 %) ou encore, côté privé, la Compagnie Bois Sauvage (3 %).

Quant à Sambrinvest, il est parfaitement dans son rôle « lorsqu'il soutient financièrement, comme c'est le cas sur l'Aéropole de Gosselies, des projets de redéploiement industriel liés à des secteurs très prometteurs comme la biotechnologie ou diverses formes de thérapies cellulaires » poursuit le médecin.

Bref, deux outils de financement parfaitement complémentaires, fonctionnant certes sur des logiques différentes mais tous deux dans le but de faire émerger des domaines d'activité dans le secteur de la santé... qui n'en sont encore aujourd'hui qu'à leurs balbutiements.



## À Gosselies l'an prochain

Aujourd'hui, les produits cellulaires de Bone Therapeutics destinés à réduire des fractures « qui ne guérissent pas normalement » ou encore le traitement complexe de hanches, sont en phase clinique avancée sur des patients répartis au sein de six pays différents. Et les résultats semblent très prometteurs.

Véritable pionnier dans la médecine régénérative osseuse, la spin off, qui occupe déjà une soixantaine de collaborateurs, migrera l'an prochain vers l'Aéropole de Gosselies, dans des locaux flambants neufs sur quelque 5.000 m<sup>2</sup>.

Une implantation en terre carolorégienne, rendue possible grâce à l'intervention financière conjointe de Sambrinvest, de Theodorus et de la Région wallonne.

**F**ondée en 2006 en tant que spin-off de divers laboratoires de l'ULB spécialisés dans l'ingénierie cellulaire thérapeutique, ce ne sera qu'en... 2018, voire en 2020, au terme d'un très très long parcours de validation, que Bone Therapeutics entrera, enfin, en phase de commercialisation.

« Sur une enveloppe de quelque 30 millions EUR depuis la création de la société, nous avons déjà consommé près de 25 millions en R & D, essais cliniques et multiples procédures d'agrément, alors que notre chiffre d'affaires en 2014 sera toujours de zéro euro » sourit Enrico Bastianelli, docteur en médecine, CEO et actionnaire, depuis les origines de cette belle aventure.

*« Quant à Sambrinvest, il est parfaitement dans son rôle « lorsqu'il soutient financièrement, comme c'est le cas sur l'Aéropole de Gosselies, des projets de redéploiement industriel, liés à des secteurs très prometteurs comme la biotechnologie ou diverses formes de thérapies cellulaires »*

## Opérateurs complémentaires

De par sa vocation, le Fonds d'investissement Theodorus, né dans le giron de l'ULB « a été -c'est d'ailleurs une de ses principales raisons d'être- le véhicule financier permettant d'assurer la concrétisation de la valorisation de technologies universitaires » précise le CEO de Bone Therapeutics.

Avec aussi, à un moment convenu, la possibilité d'un « exit » favorable, au bénéfice des actionnaires de ce fonds qui ont accepté de prendre d'importants risques en amont du projet.



# Masthercell

## Masthercell positionne Charleroi sur la carte mondiale des thérapies cellulaires



*Au-delà de la fabrication des produits cellulaires, Masthercell apporte une expertise très pointue dans l'optimisation des phases de production*

**U**n mix savamment dosé, et de belles opportunités ont présidé à la création, en 2011, de la société Masthercell.

Pour mener à bien ce projet dans un laps de temps très court, il a fallu :

- la validation du pôle de compétitivité Biowin (santé) pour la création d'une plate-forme de thérapie cellulaire en Wallonie,
- la concentration d'une expertise forte en ce domaine sur le site de Gosselies,
- et le positionnement déterminant, sur le plan financier, des deux outils que sont Theodorus et Sambrinvest.

Ce sont au total 4 millions EUR qui ont dû être mobilisés pour le lancement des activités de Masthercell. Des opérateurs privés, dont l'ULB et Theodorus sont intervenus en capital, SAMBRINVEST et la SOFIPOLE en prêts, auxquels sont venus s'ajouter divers soutiens directs de la Région wallonne.

« Les contributions de Theodorus et de Sambrinvest ont constitué des apports essentiels dans le montage financier et ont permis de générer un effet de levier pour nos négociations avec les banques privées » se félicite Guillaume de Viron, directeur financier de Masthercell.

*« Les contributions de Theodorus et de Sambrinvest ont permis de générer un effet de levier pour nos négociations avec les banques privées »*

### Quatre salles blanches

Implantée au dernier étage de l'I-Tech Incubateur de Gosselies, Masthercell est un CMO (Contract Manufacturing Organization) qui dispose aujourd'hui de quatre salles blanches pour la fabrication de lots, cliniques et commerciaux, de produits cellulaires en sous-traitance pour des sociétés de biotechnologie

En fonction de la pathologie spécifique du patient, certains produits cellulaires devront être fabriqués au départ des cellules malades du patient qui lui seront ensuite réinjectés.

Dans d'autres cas, la production de cellules pourra se faire au départ de donneurs sains, dans de plus grandes quantités. Cette production sera destinée à un panel beaucoup plus large de patients.

### Expertise du process

« Notre expertise nous permet en outre de conseiller nos clients afin de rechercher avec lui les meilleures options de production possibles » souligne Elodie Noël, HR & Strategy Manager chez Masthercell.

Dans le monde, à peine 120 sociétés actives en thérapie cellulaire, dont la moitié localisée sur le continent nord-américain, sont susceptibles de recourir à des entités de production comme Masthercell.



« Cinq d'entre elles sont déjà clientes chez nous et la demande est là, avec un chiffre d'affaires qui passera, d'ici 2015, de quelque 2 millions à plus de 3,5 millions d'euros » précise encore Elodie Noël.

Des perspectives de croissance qui auront un impact positif sur l'emploi qui, aujourd'hui, s'élève déjà à 25 postes de travail, dont 22 diplômés en sciences du vivant.

De plus, Masthercell a décidé de... plus que doubler ses installations de production actuelles par la construction prochaine de six nouvelles salles blanches!

Des espaces, déjà fort opportunément réservés sur le site actuel de production de Masthercell à Gosselies.



# Les apports croisés et convergents de Sambrinvest et des fonds Theodorus/Sherpa

**E**n plus de ses deux missions traditionnelles, l'enseignement et la recherche, l'Université Libre de Bruxelles a aussi pour vocation de prendre part à son environnement économique.

Depuis le début des années 2000, elle a soutenu la création de spin-off issues de ses laboratoires, en collaboration avec la Région wallonne et celle de Bruxelles Capitale.

Pour assurer à ces spin-off le soutien financier nécessaire sont nés, successivement, les fonds Theodorus I, II et III.

Ils ont pour mission d'apporter les capitaux utiles au lancement des spin-off. Il s'agit de fonds fermés, (12 +2 ans) assortis d'une exigence de retour sur investissement, pour tous les actionnaires, publics et privés.

Des dizaines de sociétés naissantes ont été soutenues à travers les deux premières déclinaisons de Theodorus.

Le groupe Sambrinvest, via sa filiale SPIN-OFF/ SPIN-OUT, est présent de manière significative au capital de Theodorus II (1,2 millions EUR) et de Theodorus III (4 millions EUR). Dans les deux cas, Sambrinvest détient, dans l'actionnariat, une position supérieure à 20 %.



*« Le gestionnaire des Fonds Theodorus souligne « l'approche pragmatique et réaliste des analystes de l'Invest, confrontés, au quotidien, aux réalités concrètes du terrain. »*

## Sambrinvest « indispensable »

« Je veux être très clair » précise d'emblée Olivier Belenger, gestionnaire des Fonds Theodorus, « nous sommes dans des métiers à haut risque financier qui doivent nécessairement mobiliser des moyens conséquents. Sans les apports initiaux de Sambrinvest, les fonds Theodorus II et III n'existeraient tout simplement pas ».

Le niveau de l'investissement du Groupe Sambrinvest dans les Fonds lui permet de disposer d'un siège au Comité d'investissement, lieu stratégique où sont présentés les projets et où se décident toutes les interventions.

Au sein de ce comité, on retrouve par ailleurs quatre spécialistes indépendants, disposant de compétences particulières telles que la protection de l'IP, les processus d'industrialisation, le calibrage des investissements ou encore la vision stratégique.

Toutes les décisions d'investissement y sont prises à une large majorité des voix.

Selon Olivier Belenger, la présence de Sambrinvest permet également d'assurer un bel effet de levier. Régulièrement en effet, l'intervention de Theodorus se complète par une intervention du Groupe Sambrinvest, pour autant que les critères, notamment d'implantation

géographique, soient en phase avec les exigences de ce dernier.

Le gestionnaire de Theodorus souligne par ailleurs « l'approche pragmatique et réaliste des analystes de l'Invest, confrontés, au quotidien, aux réalités concrètes du terrain. »

## Sherpa II, un relais de financement

En entrant dans le Fonds Sherpa II, Sambrinvest s'est positionné dans un outil dit « de 2<sup>e</sup> tour », c.à.d. actif dans le financement des PME dont les produits sont déjà présents sur le marché, et non plus dans les entreprises en création. SHERPA II est un « relais de financement » qui peut notamment être sollicité dans le cadre du financement de la croissance ou lors d'un Management Buy Out (MBO).

« À travers cette participation dans Sherpa II, Sambrinvest complète sa palette d'offres financières aux PME en disposant d'un véhicule complémentaire vers lequel les orienter lors de la recherche de capital privé pour assurer le développement », conclut Olivier Belenger.



[www.sambrinvest.be](http://www.sambrinvest.be)

Pour faciliter vos recherches, une seule adresse, notre site web. N'hésitez pas à le visiter régulièrement! Il vous donne toutes les infos sur nos produits, nos soutiens, notre équipe... et des News utiles, sans cesse actualisées.



**SAMBRINVEST s.a.**  
Avenue Georges Lemaître, 62 • Aéroport • 6041 Gosselies  
Tél.: 071-25 94 94 • Fax: 071-25 94 99 • [sambrinvest@sambrinvest.be](mailto:sambrinvest@sambrinvest.be)  
Éditeur responsable: Anne Prignon • Administrateur - Directeur général  
[anne.prignon@sambrinvest.be](mailto:anne.prignon@sambrinvest.be)

FEDER



LE FONDS EUROPEEN DE DEVELOPPEMENT REGIONAL ET LA WALLONIE INVESTISSENT DANS VOTRE AVENIR.