



SAMBRINVEST

# PMENews

regards

## Édition spéciale

### ÉDITO

Les premiers Invests sont apparus début des années 1980 sous un gouvernement Eyskens confronté à la crise des 5 grands secteurs nationaux et en particulier celui de la sidérurgie.

Fonds de capital à risque, les Invests ont été dotés d'un capital modeste, détenu à parité par la SNSN (Société Nationale des Secteurs Nationaux) et par des entreprises privées, l'essentiel de leurs moyens d'action provenant de droits de tirage sur la SNSN.

Les promoteurs du système des Invests avaient constaté qu'il n'y avait quasiment pas de sociétés privées de capital à risque s'intéressant au secteur des PME, seul secteur pourtant en mesure de redynamiser l'activité économique et susceptible de participer au remailage du tissu industriel du bassin de Charleroi.

Par son apport et son soutien aux entreprises partenaires, SAMBRINVEST et ses filiales ont fortement contribué à la mutation dynamique de notre région, souhaitée par nos fondateurs.

Guy Préaux,  
Past-Président

Les projets d'entreprises soutenus par le Groupe Sambrinvest, et décrits dans cette Newsletter illustrent les formes d'intervention adaptées, au cas le cas, en fonction du stade de développement des entreprises concernées.

## SAMBRINVEST présent à chaque stade de la vie des entreprises

### Du projet à la création de l'entreprise

**T**out projet d'entreprise commence par une IDÉE que son promoteur souhaite exploiter.

Entre l'émergence de l'idée et la création de la société, un temps de maturation est nécessaire, consacré à une réflexion sur les produits/services que le promoteur souhaite développer et à l'analyse approfondie du marché cible et des concurrents potentiels, de la stratégie marketing et de la politique de vente envisagée.

Vient ensuite l'élaboration du business plan. A ce moment, le Groupe Sambrinvest peut apporter son expérience pour conseiller le promoteur dans ses choix de financement et

jouer un rôle de relais vis-à-vis des opérateurs financiers publics et privés susceptibles d'être associés à la finalisation du projet.

A l'issue de l'analyse du Business Plan et des moyens financiers externes disponibles, Sambrinvest propose un mode d'intervention le mieux adapté aux spécificités de l'entreprise à créer. Le plus souvent, à ce stade, l'intervention prendra la forme d'une participation minoritaire en capital aux côtés des investisseurs privés ou l'octroi d'un prêt subordonné, pour conforter les fonds propres et le fonds de roulement de l'entreprise naissante.

### La concrétisation d'une idée créative développée avec passion chez **CREA CULINA**

**A** la création de Crea Culina, en juin 2006, Sambrinvest accorde à l'entreprise un prêt subordonné pour financer les aménagements et les équipements nécessaires au démarrage de l'activité. Son soutien favorise l'intervention d'un organisme bancaire dans le projet.

Crea Culina cuisine des mets, de l'entrée surgelée aux verrines en passant par des poches de mousses surgelées. Tout cela, dans une alchimie qui combine esthétique, texture et goût. L'objectif de cette entreprise de 4 personnes: offrir aux professionnels de la restauration, la facilité d'une cuisine « home made », pour le plaisir des clients.

Depuis, l'entreprise connaît un développement rapide, et en 2008, elle recherche des moyens pour financer l'acquisition de matériel de production et d'installation frigorifique

spécifique. Sambrinvest est à nouveau sollicité pour le financement de cette nouvelle phase de croissance.

Dans sa mission de conseil, Sambrinvest a aussi joué un rôle important dans la mise en place de relations utiles et efficaces pour la société.



*“Dans le paysage des outils financiers wallons, les Investis sont en première ligne pour apporter un soutien financier aux PME de leur région, leur donner des conseils, les aider à monter un dossier de financement et jouer un rôle de relais auprès des organismes bancaires.”*

*Jean-Claude Marcourt*

## Les phases de développement

Après un démarrage souvent moins facile que prévu, l'entreprise passe par différentes phases de développement. Celles-ci nécessitent la réalisation de projets d'investissements et de programmes de recherche. Le financement de ces phases pourra le plus souvent être assuré

au travers de prêts classiques, garantis ou non. Dans certains cas cependant, une augmentation des fonds propres se justifiera, tel le cas où le développement des activités génère des besoins financiers importants liés à une forte croissance des stocks et des créances.

À ce stade de développement, l'intervention de SAMBRINVEST se fera souvent conjointement à des crédits bancaires, le but étant de jouer un effet de levier facilitant l'accès des PME à d'autres sources de financement.

### SAMBRINVEST présente tout au long du développement de l'activité de la **S.A. MS DECOUPE**

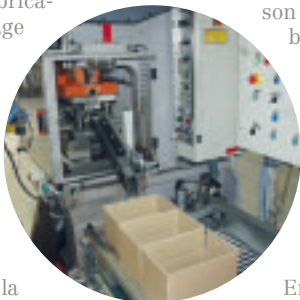
**S**ituée à Thuin, MS DECOUPE, créée en mai 1992, s'est spécialisée dans 2 types d'activité.

La première consiste en la fabrication d'étiquettes d'expédition, de repérage et d'identification.

La deuxième relève du domaine de la quincaillerie, par la fabrication d'articles destinés au secteur du bâtiment, telle la fabrication de pattes de fixation pour portes et fenêtres.

Sans l'intervention de SAMBRINVEST lors de sa création, MS DECOUPE n'aurait jamais vu le jour. Lors de la

constitution de l'entreprise, Sambrinvest est intervenue sous forme de participation minoritaire en capital, pour la doter des fonds propres nécessaires au lancement de son activité, et d'un prêt subordonné pour financer le matériel de production.



Par la suite, en 1999 et 2004, Sambrinvest a financé des investissements de production et la première extension, au travers de prêts avec mandat hypothécaire. Enfin, en 2007, un nouveau

prêt subordonné a permis de boucler le montage financier destiné au financement d'une troisième extension du bâtiment.

Aujourd'hui, l'entreprise occupe 16 personnes et peut affronter la crise économique avec une structure bilantaire solide et un ratio de solvabilité qui dépasse les 50 %.

**Sans l'intervention de SAMBRINVEST lors de sa création, MS DECOUPE n'aurait jamais vu le jour.**

### Partenaire dans les projets de développement d'envergure de la **S.A. QUALITY ASSISTANCE**

**Q**uality assistance est un prestataire de services (CRO) collaborant avec les sociétés pharmaceutiques et biotechnologiques, dans le cadre du développement et de l'optimisation de nouveaux médicaments. Depuis 1982, elle apporte son expertise scientifique, technique et analytique dans toutes les étapes qui précèdent l'autorisation de mise sur le marché dans le respect des standards Qualité requis par les autorités européennes (EMA) et américaines (FDA).

De 1994 à 2008, via sa filiale FCR, Sambrinvest a participé au financement des phases de développement de l'entreprise, par l'octroi

de prêts subordonnés successifs destinés au financement de matériel spécifique et à l'extension des bâtiments.

Présent aux côtés de la société depuis 15 ans, le groupe SAMBRINVEST a suivi les 2 fondateurs dans toutes les phases stratégiques de développement de leur entreprise, dont la dernière en date portait sur un ambitieux programme de construction d'une extension de 6 niveaux avec tout son équipement.

L'entreprise, dont l'effectif ne cesse de croître, emploie actuellement 110 personnes, aux compétences indéniables.



## La phase de transmission

Bon nombre de patrons d'entreprises familiales seront amenés, au cours des toutes prochaines années, à s'interroger sur la façon d'organiser leur succession, soit au niveau familial, soit en cédant leur entreprise à des tiers.

Moment difficile qu'il convient de préparer de manière minutieuse et réfléchie. Si la Région wallonne a mis en place une structure spécifique, la SOWACCESS, afin d'aider les transmissions par ses conseils et la mise en relation des acheteurs

et vendeurs, SAMBRINVEST peut quant à elle, aider à la finalisation des montages financiers de cession et participer à son financement.



# Objectifs prioritaires du Groupe SAMBRINVEST

- Soutenir l'activité économique de la Région en finançant la création et le développement des PME
- Promouvoir la création d'emplois
- Favoriser le maintien en Région wallonne de métiers industriels en constante mutation
- Stimuler l'émergence de nouveaux produits/services susceptibles de constituer des bases solides de compétences futures, comme

par exemple les nouveaux métiers dans le domaine du développement durable

- Favoriser l'accès des entreprises au financement du secteur privé.

L'intervention de SAMBRINVEST sous forme de capital à risque se distingue des subsides octroyés par la Région wallonne, tels que les primes à l'investissement, les subsides à la recherche ou encore les aides à l'emploi.

En participant au financement des PME, SAMBRINVEST a pour mission de permettre le financement global de projets qui, à défaut, n'aurait pu être finalisé. Cas atypique d'intervention : La Distillerie de Biercée, projet de valorisation d'un Patrimoine de toute beauté et de maintien d'un savoir-faire unique.

## Sambrinvest participe à la valorisation d'un Patrimoine de toute beauté et au maintien d'un savoir-faire unique : **La DISTILLERIE DE BIERCÉE**

**L**a DISTILLERIE DE BIERCÉE existe depuis 1946 mais c'est en 1991 qu'elle est reprise par son actuel exploitant Philippe DUMONT. Unique distillerie de fruits subsistant en Belgique, elle élabore de superbes spécialités : Eau de Villee, Poire Williams N° 1, P'tit Peket et Arlequin, mais aussi des nouveautés comme le Chocolat Belge ou le B de Biercée, eau-de-vie de bières belges.

Depuis 2004, elle est installée dans la « Ferme de la Cour » de Ragnies, site historique remarquable datant du 16<sup>e</sup> siècle. Localisation idéale pour la production de ses spécialités, mais également pour l'accueil de touristes et l'héberge-

ment professionnel de séminaires et autres activités événementielles corporate et privées.

Pour assurer le financement de l'aménagement de ce site d'un coût total de l'ordre de près de 10 000 000 €, La DISTILLERIE DE BIERCÉE a fait appel à un partenariat privé-public.

Sambrinvest, via sa filiale Fonds de Capital Risque – Objectif n° 1, a soutenu l'entreprise depuis 1995 et l'a épaulée dans le cadre de son implantation à Ragnies sous forme de partici-



pation en capital et de prêts subordonnés.

Un écrin devenu le ferment du développement du tourisme en Thudinie et le catalyseur de la mise en œuvre d'activités complémentaires par des investisseurs tiers, comme le futur Golf de Ragnies et la probable installation d'un pôle hôtelier à moyen terme.

## Échanges, détente et synergie

Le cocktail dînatoire nous a paru être l'occasion d'associer nos partenaires du secteur agro-alimentaire à notre événement. Nous les remercions pour leurs surprises gustatives et autres breuvages témoins du savoir-faire et de la créativité de notre région.

### Nos complices d'un soir :

- La Saveur et la fraîcheur des Pizzas, P'tits Plats et Baguet'Zza de L'ARTISANE : [www.artisane.be](http://www.artisane.be)
- L'« histoire sans faim » des boudins MILIONI : [www.milioni.be](http://www.milioni.be)
- Les superbes spécialités de La DISTILLERIE DE BIERCÉE, unique distillerie de fruits de Belgique : [www.distilleriedebiercee.com](http://www.distilleriedebiercee.com)
- Les entrées et verrines surgelées de CREA CULINA : <http://creaculina.ug.be>

Enfin, ce n'est pas le hasard qui a guidé notre choix du SPIROUDÔME pour l'organisation de cet événement. Situé à proximité des grands axes, doté d'un vaste parking, il est aussi un lieu de rencontre des acteurs économiques régionaux. Sa bonne table y est réputée, dans un cadre convivial et chaleureux. Il est aussi l'endroit idéal pour l'organisation de tout type d'événement, en toute circonstance.

[www.spiroubasket.com](http://www.spiroubasket.com) – Tél. : 071-20 60 40

*À tous, grand merci!*



[www.spiroubasket.com](http://www.spiroubasket.com)



*“ Dans le monde complexe dans lequel nous vivons, le travail en réseau apparaît primordial. L'action des Investis en tant qu'agent de liaison entre les PME et les opérateurs publics ou privés du monde économique et de la recherche a un impact positif sur l'éclosion et le développement de projets qui n'auraient sans doute pas vu le jour s'ils avaient été poursuivis par un opérateur isolé. ”*

Jean-Claude Marcourt

## Un acteur dans son environnement

**D**ans un monde en perpétuelle évolution, et reposant de plus en plus sur du travail en réseau, l'action de SAMBRINVEST ne peut être performante qu'en lien avec son environnement. Tout d'abord, l'environnement du bassin de Charleroi: l'action de SAMBRINVEST doit tenir compte du cadre socio-économique de la région et promouvoir les projets s'inscrivant dans les objectifs prioritaires de développement économique fixés au niveau régional. Ensuite, en lien avec les opérateurs économiques.

Au travers du Fonds de capitaux d'amorçage, SAMBRINVEST développe des relations privilégiées avec HERACLES, dont la mission de base consiste à soutenir les créateurs d'entreprises dans le démarrage de leurs projets, notamment en les aidant à structurer leur projet et leur plan d'affaire. Grâce à ce lien privilégié, SAMBRINVEST est présente dans les start up, dès leur création.

Lien avec IGRETEC également, et plus particulièrement avec les départements du développement

territorial et du développement économique. La présence de SAMBRINVEST en tant qu'actionnaire minoritaire du Fonds d'investissement de l'ULB, THEODORUS, est aussi l'occasion de renforcer les liens avec l'ULB et de permettre une implication plus grande de SAMBRINVEST dans les projets spin-off, aux côtés de THEODORUS, de fonds d'investissements privés ou de Business Angels. L'association des spécificités de tous ces acteurs pour cofinancer les projets constitue le meilleur gage de réussite des spin-off.

## Le soutien à la création et à la phase d'amorçage : BV Transgenic Services

**S**pin-Off de l'ULB installée sur le site de l'aéroport, BV Transgenic Services a pour activité le développement de souris génétiquement modifiées devant servir de base aux expériences de laboratoires privés et publics. Lesquels sont ainsi assurés que les souris livrées par BVTS sont exemptes de gènes pathogènes et présentent le profil génétique désiré.

Au travers de sa filiale Spin-Off/Spin-Out, et aux côtés de Théodorus, Fonds d'investissement en lien avec l'ULB, Sambrinvest a participé au financement de cette entreprise créée en 2006 et occupant à ce jour 6 personnes.

En souscrivant une participation de 47 % du capital et en octroyant un prêt subordonné de

150 000 €, Sambrinvest a joué un rôle majeur dans la phase d'amorçage de BVTS, permettant à la société de supporter ses coûts fixes dans l'attente d'atteindre son seuil de rentabilité.

En mars 2008, elle lui accorde une majoration de son prêt subordonné de 150 000 euros, afin de réaliser l'aménagement de ses locaux.

Au-delà de ces interventions, les conseillers de Sambrinvest ont mis leurs connaissances au service du gestionnaire de l'entreprise, l'aidant à mettre sur pied un outil de reporting commercial et financier performant.



## Un nouveau défi: la crise économique et financière

**A**près avoir connu une année exceptionnelle, nos PME sont à présent confrontées à une double difficulté:

- Une chute rapide et brutale de leur carnet de commandes;
- Un durcissement de l'accès au crédit bancaire.

Pour aider les PME à passer le cap d'une année 2009 qui sera tout, sauf facile, le Gouvernement wallon a adopté, en décembre dernier, un certain nombre de mesures visant à sauvegarder le tissu des PME en Région wallonne, notamment en permettant aux Investis:

- d'octroyer des prêts à court terme aux PME pour couvrir un besoin de financement

supplémentaire qui ne pourrait être assuré par leurs banquiers traditionnels.

- d'intervenir de manière plus importante dans le financement de projets en relevant, dans certains cas, les quotités d'intervention.

*“ En ces temps de crise, l'action des Investis apparaît particulièrement centrale dans le développement de l'activité économique des PME, au moment où les banques ont peine à jouer leur rôle de financement de l'économie et que les entreprises ont besoin de soutien financier pour assurer leur pérennité et leur développement. ”*

Jean-Claude Marcourt

