



**Sambrinvest**

# regards

PME news 13

Newsletter trimestrielle - Décembre 2008

## Sambrinvest, Un regard tourné vers l'avenir

Suite au départ d'un nombre important de ses collaborateurs au cours des derniers mois, l'équipe de SAMBRINVEST a récemment été renouvelée.

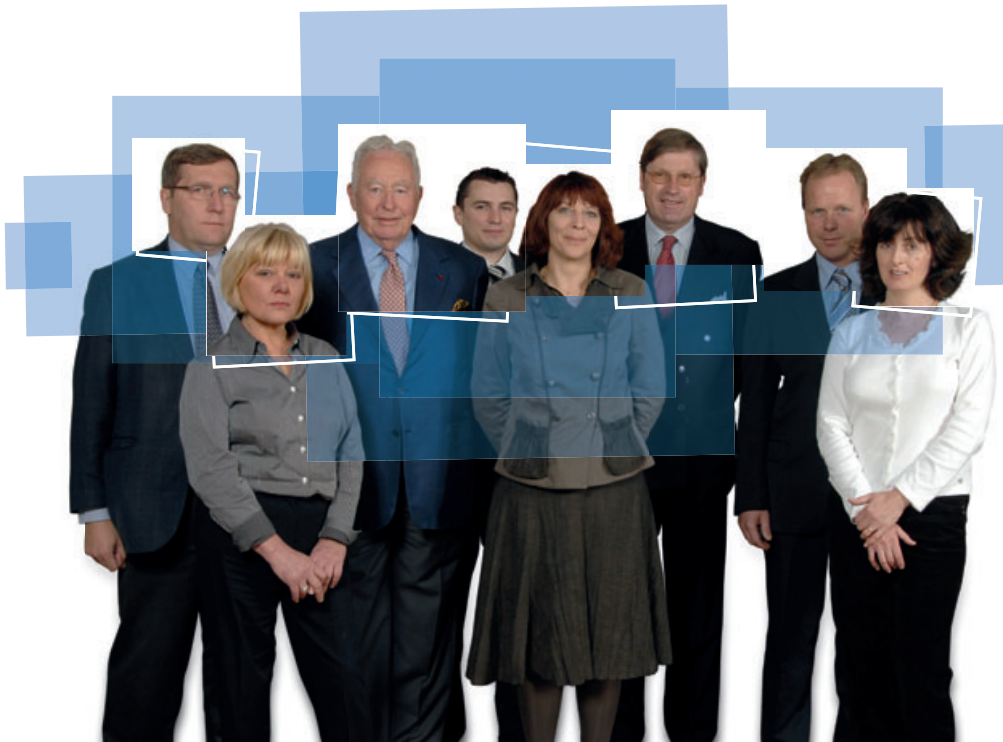
À l'occasion de la sortie de ce nouveau PME News, nous tenons à remercier et souligner la qualité du travail accompli par l'ancienne équipe depuis l'origine de SAMBRINVEST, au travers du soutien qu'elle a apporté à la création et au développement des PME de notre région. Sur cette période, ce ne sont pas moins de 368 entreprises, pour un montant total de 185 millions EUR, qui ont ainsi pu être financées, soit en phase de démarrage, soit dans le cadre de leurs projets de croissance.

En mars dernier, le Gouvernement wallon a décidé de modifier les organes de gestion du Groupe SAMBRINVEST. En effet, une adaptation des structures existantes s'imposait pour répondre dans les meilleures conditions aux défis de demain.

L'assemblée générale du 21 novembre 2008 a élu un nouveau Président en la personne de Michel MARLOT, Directeur d'Industeel Belgium. Cette désignation est le signe du souhait conjoint du secteur privé et de la Région d'une plus grande implication de certaines grandes entreprises privées dans le développement du tissu économique et la redynamisation de la région de Charleroi et de Thuin.

La nouvelle structure de gestion, placée sous la responsabilité d'Anne Prignon assistée par Bernard Fierens, est aujourd'hui opérationnelle.

Une équipe de trois conseillers sera en première ligne, à l'écoute des besoins financiers exprimés par les PME de la région pour lancer une activité ou assurer le développement de celle-ci. Les conseillers peuvent aider à la finalisation des plans financiers, tout en apportant expertise et conseils sur les montages les plus appropriés.



édito

## Un interlocuteur privilégié

**D**ans le cadre de la politique régionale européenne (Programmes FEDER), le groupe SAMBRINVEST a, sur la période 2002-2008, bénéficié de fonds substantiels destinés à financer, au bénéfice des PME, des programmes d'investissement à des taux très attractifs.

Si ces moyens ont indéniablement permis de favoriser les investissements dans le bassin de Charleroi et le Sud-Hainaut, leurs modalités de financement ont parfois induit une perception erronée de l'invest.

En effet, certains partenaires ont un peu vite associé SAMBRINVEST à un organisme bancaire à taux avantageux. Or, notre principal objectif est de renforcer les fonds propres et quasi-fonds propres des entreprises, offrant un effet de levier facilitant l'accès des PME à d'autres sources de financement.

Notre stratégie est de nous positionner comme partenaire « long terme » des entreprises et comme interlocuteur privilégié tant vis-à-vis des chefs d'entreprises que des institutions de crédit. En

tant qu'acteur du financement des entreprises, nous voulons agir prioritairement dans un esprit de complémentarité et non de concurrence avec les autres intermédiaires financiers.

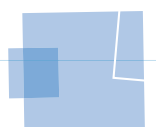
Dans ces moments de grande incertitude économique et financière que nous traversons, le groupe SAMBRINVEST entend, à travers ses divers métiers, jouer un rôle moteur dans le soutien de l'activité économique et la création d'emplois.

Notre approche spécifique des projets, les liens privilégiés que nous entretenons avec nos partenaires ainsi que les produits que nous pouvons mettre à leur disposition sont de nature à satisfaire les demandes les plus pointues.

Dans les prochaines semaines, les moyens du Groupe seront majorés dans le cadre du nouveau programme FEDER 2007-2013. Avec ces nouveaux apports de fonds européens, nous serons très bien placés pour contribuer au financement des investissements de croissance des PME.

**Notre stratégie  
est de nous  
positionner  
comme partenaire  
« long terme »  
des entreprises  
(...)**

**Anne Prignon  
Guy Préaux**



# Nos récentes interventions phare

Le PME NEWS est traditionnellement l'occasion de présenter le portrait d'entreprises récemment entrées dans le portefeuille du Groupe SAMBRINVEST, et le projet que nous avons soutenu au travers de notre intervention. Lors du dernier PME NEWS de février 2008, l'accent avait été mis sur des projets de spin-off.

Au cours de ces derniers mois, les projets les plus emblématiques relèvent du secteur de l'agroalimentaire. Ceci met en exergue la diversité des interventions du Groupe SAMBRINVEST, qui se veut ouvert à tout projet intéressant pour le développement de l'activité économique et de l'emploi, quel que soit le secteur d'activité concerné.

## Crea Culina à Gilly

### Un million d'articles sucrés/salés seront livrés en 2008 !

Issu du secteur hôtelier et disposant également d'une formation dans la restauration-traiteur, Bernard Ameryckx (37 ans) et Floris Vanermen (27 ans) croisent leur destin à Etterbeek dans les cuisines du réputé Vatel Jourdan.

Deux ans plus tard, ils décident de joindre leurs talents et de monter ensemble leur propre affaire. En juin 2006, Crea Culina était constituée, avec un premier soutien de SAMBRINVEST (prêt subordonné de 75 000 €) pour l'installation des ateliers à Gilly, sur le site de la Zami que gère Héraclès/Igretec.

#### UNE ASSOCIATION COMPLÉMENTAIRE

À l'initiative de Bernard Ameryckx, **Crea Culina** se lance dans la production d'entrées salées mettant en œuvre des techniques et des ingrédients habituellement utilisés en pâtisserie.

Si le démarrage des ventes est plus lent que prévu, la rencontre avec les dirigeants de Deleye Products<sup>(1)</sup> s'avèrera décisive pour mettre définitivement **Crea Culina** sur orbite. Renforçant le capital de la société, le nouvel associé mouscronnois, via ses fournisseurs, ses réseaux de grossistes et la grande distribution, veut saisir l'occasion de diversifier son offre grâce au savoir faire et à la stratégie de niche de **Crea Culina**.

L'association commerciale entre les deux sociétés démontre peu à peu toute sa pertinence. Fin de l'année 2007, les ventes de produits salés surgelés, comme les verrines apéritives, explosent. Sous des marques commerciales différentes, des centaines de milliers de pièces sortent aujourd'hui



des ateliers de Gilly où Crea Culina se trouve de plus en plus à l'étroit.

#### UN MARCHÉ VIERGE

En préparation des fêtes de fin d'année 2008, la société travaille à pose (avec une dizaine de collaborateurs) depuis déjà septembre dernier. Pas moins d'un million d'articles surgelés – verrines, poches de mousses... – remplis avec les préparations les plus variées (foie gras, saumon fumé, fromage de chèvre, tomate mozzarella...) sortiront cette année des congélateurs de **Crea Culina**.

Le chiffre d'affaires fera plus que doubler au terme de l'exercice pour atteindre 600 000 €. « Si la toute grande partie de nos produits est aujourd'hui

destinée à Deleye Products, notre ambition, dès 2009, est de prospecter en direct grossistes et grande distribution » souligne Floris Vanermen.

Sans véritable concurrence directe en Belgique compte tenu des prix de vente mais surtout de la qualité du produit, **Crea Culina** a pu compter il y a peu sur un second prêt de la filiale FEDER de SAMBRINVEST, la S.A. Fonds de Capital à Risque - Objectif 1 (176 000 €) pour soutenir les cadences de production et accroître les surfaces réfrigérées de stockage à Gilly. Soit un investissement total de 250 000 €.

**Crea Culina** a aujourd'hui trouvé sa place dans le créneau très pointu des préparations apéritives surgelées.



<sup>(1)</sup> PME mouscronnoise spécialisée dans la fabrication de desserts sucrés surgelés

« Au-delà d'un indispensable apport financier, nous nous félicitons du conseil et de la notoriété, notamment vis-à-vis de nos banques, que nous apportent les experts de SAMBRINVEST »

Pascal Paillot, administrateur-délégué de Fresh Concept.

## Fresh Concept à Marcinelle

### Six entrepreneurs font le pari de l'indépendance

Occupant aujourd'hui une position de leader sur le marché belge dans le tranchage et l'emballage de produits de charcuterie à destination de la grande distribution, la PME marcinelloise Fresh Concept a failli récemment perdre son indépendance.

En effet, un géant belge du secteur de la charcuterie a engagé des tractations avec les deux actionnaires de l'entreprise en vue de prendre le contrôle à 100 % de cet opérateur de premier rang dans le « frais emballé ». Une opération qui a finalement échoué, car les quatre principaux cadres de **Fresh Concept** et les deux actionnaires fondateurs ont souhaité sauvegarder l'indépendance de la PME.

Ces quatre cadres se retrouvent donc aujourd'hui actionnaires de l'entreprise aux côtés des actionnaires fondateurs, Serge Rosaviani et Pascal Paillot, ce dernier restant administrateur-délégué. Ce MBO a mobilisé une enveloppe de 3,5 millions EUR, SAMBRINVEST contribuant, à hauteur de 730 000 € aux côtés d'autres intervenants publics et privés, à la concrétisation de l'opération.

L'invest carolo est loin d'être un inconnu pour **Fresh Concept** puisque à deux reprises dans le

passé, celui-ci est intervenu au travers de sa filiale FEDER, la S.A. FCR dans l'entreprise, d'abord pour faciliter le transfert des activités de Courcelles vers Marcinelle, ensuite pour participer au financement de l'extension des ateliers de production portés aujourd'hui à 2 300 m<sup>2</sup>.

#### HUIT MILLIONS DE BARQUETTES...

Avec une soixantaine de travailleurs occupés dont cinq bouchers-charcutiers, **Fresh Concept** est capable de mettre sur le marché pas moins de 140 produits différents de charcuterie! Un record inégalé en Belgique, 85 % de ces produits tranchés et emballés étant placés dans les comptoirs à la marque du grand distributeur. Le solde est commercialisé essentiellement sous deux marques propres à la firme marcinelloise: « Frais Tranché » et « Frais Santé ».



L'an dernier, quelque 8 millions de barquettes ont été expédiées pour un chiffre d'affaires de 11,5 millions EUR. Celui-ci devrait grimper à 12 millions EUR à la clôture de l'exercice 2008.

À noter que **Fresh Concept** dispose d'un service commercial et logistique fortement informatisé qui permet de livrer, dans un délai limité à 24 heures, la dizaine de centrales clientes. Les produits sortant des ateliers de **Fresh Concept** sont estampillés à la norme certifiante BRC, un référentiel type « ISO » qui garantit pour ce secteur rigueur, délais et qualité.

Pour encore améliorer le service à la clientèle, **Fresh Concept** travaille avec des partenaires sur deux projets innovants: une barquette aux composants totalement biodégradables ainsi qu'un emballage « refermable » tel qu'il existe d'ailleurs déjà pour le fromage tranché.

Deux nouveaux atouts pour garder une longueur d'avance sur ses concurrents.



## Agral à Courcelles

# Six millions d'investissements dans le beurre allégé

Trente-cinq ans déjà que la famille Cabay, originaire du pays de Herve, est active dans la production de beurre et graisses diverses. En 1983, une société était constituée à l'initiative de Jean-Marie Cabay.

Trois ans plus tard, **Agral** était portée sur les fonds baptismaux à Havelange, l'entreprise concentrant exclusivement ses activités dans la production de beurre de table. **Agral** émigre ensuite vers le Hainaut, à Roux d'abord, puis sur un nouveau site dans le zoning de Courcelles où la PME s'installe effectivement en 2002 sur une surface de quelque 3000 m<sup>2</sup>.

### MÉLANGE À FROID

**Agral** est spécialisée dans l'assemblage, par un mécanisme de mélange à froid, de « beurre de base » acheté par blocs et transformé en un produit fini dont le goût, la couleur et la teneur en matières grasses varient en fonction des habitudes de consommation.

Outre le beurre « classique » qui contient 82 % de matière grasse, **Agral** dispose actuellement de deux autres lignes de production de beurre à plus faible teneur en matière grasse. De façon plus marginale, la PME livre également des beurres aromatisés (ail et fines herbes), enrichis en Omega 3, vitaminés...

Aujourd'hui, pas moins de 10000 tonnes de beurre façonnées par une quarantaine de personnes sortent des ateliers courcellois chaque année. Près de 60 % de ces beurres sont commercialisés sous le nom de grands distributeurs et le solde sous les marques commerciales d'**Agral** comme Cabay, Massaux ou Les Cotteaux.

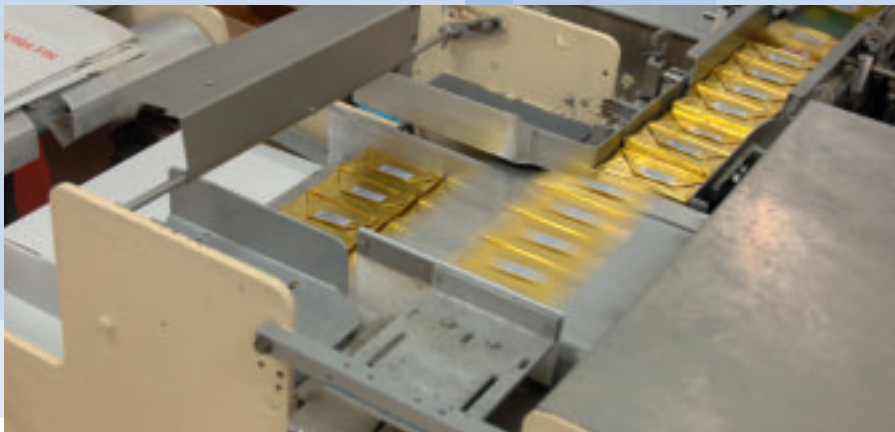
La moitié de la production est destinée à l'exportation, essentiellement vers les Pays-Bas, la France, le Portugal et l'Italie. La PME de Courcelles a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires de 36 millions EUR, la barre étant fixée à 40 millions pour cet exercice.

### UNE CROISSANCE DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION

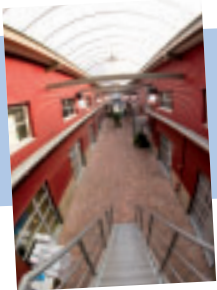
Puisqu'il apparaît clairement que la tendance de la consommation en Europe va vers le beurre allégé en matières grasses (60 et 41 %), **Agral**, dont les lignes de production en beurre « allégé » sont saturées, lance un ambitieux programme d'investissements de 6 millions EUR. Celui-ci permettra de doubler dès 2011 les capacités de production en beurre allégé. Ce programme, soutenu par SAMBRINVEST à concurrence de 600000 €, se déploiera en deux temps.

L'an prochain, **Agral** construira à Courcelles une annexe réfrigérée ainsi qu'une seconde chaîne de production de beurre allégé. Début 2010, la seconde phase de l'investissement sera réalisée avec l'installation d'une chaîne produisant du beurre à très faible teneur en matière grasse, « avec possibilité, à la demande du client, d'ajouter des Omega 3, voire de l'huile d'Olive » souligne Olivier Cabay, un des deux fils de Jean-Marie, actif dans l'entreprise familiale.

Ces croissances de production sont destinées essentiellement à l'exportation, très demandeuse pour ce type de beurres allégés. Ce double investissement dans le temps portera les effectifs sur le site courcellois à 45 personnes. **Agral** s'arme ainsi pour disposer des outils les plus performants dans son secteur afin de répondre au mieux à l'évolution de la demande de ses clients.



## Nouvelles perspectives pour SAMBRINVEST : la participation au programme FEDER 2007-2013



© Michel Chauroureau



**E**n effet, le bilan de la programmation FEDER 2000-2006 est plus que positif. La filiale FEDER du Groupe Sambrinvest a soutenu des investissements de plus de 105 millions EUR au bénéfice de 74 PME, dont 9 en phase de démarrage. Ces programmes d'investissements ont permis de consolider 1512 emplois.

**Cette allocation financière permettra à Sambrinvest d'accompagner au plus près les entreprises dans leur création ou leurs projets de développement.**

La nouvelle programmation FEDER 2007-2013 mettra à notre disposition, à travers une nouvelle filiale à créer, une enveloppe de plus de 45 millions EUR.

Cette allocation financière permettra à SAMBRINVEST d'accompagner au plus près les entreprises dans leur création ou leurs développements comportant des investissements ou des programmes de R&D. Une attention particulière sera accordée aux PME innovantes et/ou intensives en R&D, qui constituent une des priorités du programme.

La nouvelle filiale sera constituée fin de cette année et sera opérationnelle dès début 2009.

Vu le succès rencontré par le programme FEDER 2000-2006, la Région wallonne a proposé à la Commission européenne de réinitier une mesure d'ingénierie financière au bénéfice des PME dans le cadre du programme FEDER 2007-2013.

Les interventions de la nouvelle filiale « FEDER 2007-2013 » s'inscrivent dans l'un des dispositifs suivants :

### 1. Mesure de soutien à l'investissement

Cette mesure permettra à la nouvelle filiale de participer au financement d'investissements réalisés par des PME, dans un cadre fort semblable à celui qui existait sous la période de programmation 2000-2006.

### 2. Mesure de soutien aux petites entreprises nouvellement créées

Cette mesure spécifique visera le financement des petites entreprises (maximum 50 personnes) nouvellement créées.

Les frais éligibles sont ceux directement liés à leur constitution (frais juridiques, d'assistance et de conseil), ainsi que certains frais généraux occasionnés dans les 5 premières années de vie de l'entreprise.

### 3. Mesure de soutien à la R&D

Cette mesure portera sur le financement de projets de R&D, d'études de faisabilité technique ainsi que des coûts liés aux droits de propriété industrielle.

### 4. Mesure de soutien aux jeunes entreprises innovantes

Cette mesure s'adresse aux jeunes entreprises innovantes, à savoir celles constituées depuis moins de six ans et dont les frais de R&D représentent au moins 15 % des frais d'exploitation au cours d'une des trois années précédant l'intervention.





# Une équipe de professionnels pour répondre à vos attentes



Anne PRIGNON



Bernard FIERENS



Vincent DUMONT



Philippe TIELEMANS



Sébastien LEMPLOY



Martine DEGRAUX



Anne-Marie CROM

## Équipe opérationnelle

### Anne PRIGNON

Administrateur / Directeur Général

Nantie d'une expérience de dix-sept années dans le secteur bancaire (financement des entreprises), Anne Prignon a rejoint ensuite le groupe SOWALFIN où elle a notamment contribué à la mise en place de la SOFINEX, filiale destinée à soutenir l'internationalisation des PME par ses interventions financières. Une de ses autres tâches fut d'assurer la coordination de l'activité des INVESTS, dans le respect de la politique économique souhaitée par la Région wallonne.

Détachée en 2004 auprès du cabinet du Ministre de l'Economie de la Région wallonne, Anne Prignon accéda à la présidence de la Commission de restructuration, en charge des relations avec les sociétés de financement des entreprises, tant publiques que privées.

### Bernard FIERENS GEVAERT

Directeur Général Adjoint

Après avoir participé à la création et au développement de NIVELINVEST, Bernard Fierens a poursuivi l'essentiel de sa carrière professionnelle au sein du Groupe SUEZ-TRACTEBEL. Il a joué au sein de cette structure un rôle de coordinateur de projets publics et privés, tant en Belgique qu'à l'international.

Plus récemment, Bernard Fierens a accepté une mission de manager de crise, pour compte de la Région wallonne, au sein de « Notre Maison », société d'habitations sociales implantées sur les provinces du Brabant Wallon et du Hainaut.

### Vincent DUMONT

Conseiller

Vincent Dumont a travaillé seize ans dans le monde bancaire, d'abord dans la Province de Namur puis en Hainaut au sein d'un département Corporate axé sur le financement des entreprises et des hôpitaux.

Cette expérience professionnelle lui a en outre permis d'acquérir une connaissance approfondie du tissu des PME locales ainsi que des divers intervenants financiers implantés dans la zone.

### Philippe TIELEMANS

Conseiller

Philippe Tielemans, après un court passage dans le secteur bancaire, a intégré SAMBRINVEST dès le début des années nonante.

Il connaît donc particulièrement bien les entreprises de notre portefeuille ainsi que les PME implantées dans notre région. Il assure, en quelque sorte, la continuité entre l'ancienne et la nouvelle équipe de SAMBRINVEST.

### Sébastien LEMPLOY

Conseiller

Ancien contrôleur de gestion au sein du groupe Coca-Cola, Sébastien Lemploy apporte à SAMBRINVEST une expertise pointue dans le domaine de l'audit financier. Il est également spécialisé dans le domaine informatique.

### Martine DEGRAUX et Anne-Marie CROM

Assistantes

Membres du groupe SAMBRINVEST depuis de nombreuses années, Martine et Anne-Marie continueront à assurer avec grande efficacité la gestion administrative de notre Invest.

